



# TOCOM 2026 1月号

トヨーサークル

手をつないで明日をつくろう

No. 536



トヨーサークル本部長 小野 喜明

新年明けましておめでとうございます。

今年は丙午の年で十干の丙、十二支の午で火のエネルギーが重なり、情熱や行動力生命力が強いと言われます。その扱いを間違えると火事など破壊をもたらします。皆様にとってもよい兆候となることをお祈りします。

さて、日本を取り巻く環境も21世紀となりかなり変わってきました。世界的な流れと日本の特有の事情と複雑に絡み合い、私たちの会社や生活に様々な影響をもたらします。

このような時代でも、私はTOCOM（トヨーサークル連帯共同体運営要領）の精神を実現するチャンスと思っています。それぞれの家族にかかる問題を、会社全体で解決してゆく、育児、教育、介護、健康などに皆で考えてゆくこと、これが「相互信頼相互協力相互繁栄」の実現となります。会社へ来ると仕事がつらいとか、厳しいとかもあります。しかし、会社へ来ると自分や家族の抱える諸問題を解決できる、そういう会社、連帯共同体になりたいものです。

理想的なことかもしれません、この理想が事業、ビジネスを成功させるための条件でもあると考えます。これが21世紀に入ってから大きく変わったことだと思います。職場の近くの人だけでなく、トヨーサークルの各部署にいる同じような仕事、同じような悩みを抱えている社員に手を差し伸べることができれば、今年一年も明るい年になると思います。どうぞ宜しくお願い申し上げます。

# 年頭所感



代表取締役社長

**小野 理**

## 年頭のご挨拶

新年あけましておめでとうございます。

昨年末は11月に中国の長安鎮、12月にフィリピンのリバ市にある海外工場に出張し、年の瀬を現地社員の皆さんと共に実感することができました。

長安ではどちらかと言えば落ち着いた雰囲気の年末を迎え、経済環境の変化が街にも感じられました。また、リバではクリスマスということもあって日本の1980年代、中国の2000年代に体験したような高揚感が街中に溢れています。アジア地域の現況をみることができ、日本に本社を置くトヨテックが2026年に進むべき姿を考える大変良い機会になりました。

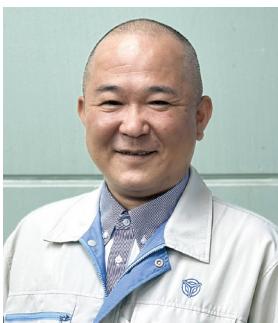
一方で昨年はAI元年、そして今年はAIが急速に私たちの暮らしの中に入り込んでくると言われています。元旦の新聞の1面に「あなたは人間ですか」という見出しの記事がありました。対話をしている相手が人間かどうか「人間の証明、AIとの識別」ということが求められる時代だという事です。その中で光学技術である虹彩認証を用いた個人IDが注目され、個人識別と個人情報の扱いが議論されているそうです。AIの世紀と言われる21世紀の4分の1が過ぎ、いよいよAI時代が本格的に到来する年になりそうです。

結びに今年の干支は「丙の午」、情熱的なエネルギーに満ち溢れた年と言われています。決断と実行に勢いをもって、私がよく口にしている「スピード感のある年」にしていきたいと思います。皆様にとっても飛躍する良い一年でありますことを祈念申し上げます。

「Be Leaders towards 2030」

「挑戦」「創造」「共感」

本年もよろしくお願いします。



取締役

**信長 祐児**

## 丙午「火」の力

新春を迎え、皆さんに謹んでご挨拶を申し上げます。旧年中は、トヨーサークルの発展にご支援とご協力を賜りましたこと、心より御礼を申し上げます。

今年は60年に一度の丙午の年となります。丙午は「火」のパワーが高まる時期とされ、エネルギーに動き、大きな決断をすることで物事が好転する年と言われています。

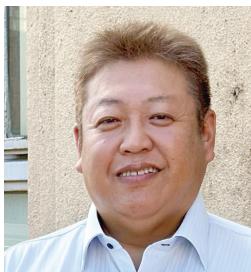
昨年のトヨーサークルは環境が大きく変化をした年となりました。日本・中国に次ぎ第三の生産拠点であるフィリピン工場の本格的な稼働がスタートしました。また経済環境では日本はインフレが強く進行し、中国はデフレ局面に突入しているといわれています。また、社内では世代交代も進んできています。

今年は丙午の力を借りて、事業発展のために環境変化への対応、事業継続のための更なる世代交代を進め、トヨーサークルを力強く飛躍させて、お客様に貢献をしていきたいと思います。

昨年は、世界各地で衝突や自然災害など、さまざまな困難が続き、多くの人にとって浮き沈みの大きな一年となりました。2026年は穏やかな年となり、未来へ希望を持てる年になることを願っています。

最後になりますが、私は今年も「笑顔」「感謝」「尊敬」を大切に過ごしていきたいと思います。

皆様のご健勝とご発展をお祈り申し上げます。



執行役 白井 宏明

## 午年に挑む、成果への一歩

新年明けましておめでとうございます。今年は午年、「午」にまつわる言葉から「将を射んとせば先ず馬を射よ」馬上の敵将を射止めようとするならば、敵将を直接狙うのではなく、まず馬を射て、動きを止めてから仕留めるのがよい、という意味のことわざです。目標を達成するには、直接アプローチするのではなく、まずは周囲にあるものから手をつけた方が結局は近道になることが多いです。

仕事にしても、発想を転換させて柔軟な姿勢で挑むことで、目標には何が必要なのかを順序だてて準備することが近道になると思います。

今年も“うま”くいくよう頑張っていきましょう。



執行役 小林 一博

## 節目の年にさらなる飛躍を

本年は午年、私事で恐縮ですが、節目となる年男の年です。思い起こせば、24年前の午年に入社し、12年前の午年にはSensing Optics海外顧客との出会いが多くありました。後で振り返ったときに、今年の午年も何か特別な節目になるようにしたいと思います。

さて、当社はグローバルニッチ企業として、世界を舞台に挑み続ける必要があります。午年にかけて、一頭の馬が世界中を駆け回るには、強い脚力と息の合った手綱が必要です。サークルの皆さん一人ひとりが強い脚力を備えるために、個の強み・個性を磨き成長していただき、相互信頼・相互協力で息を合わせ、飛躍する年にしていきたいと思います。本年もよろしくお願いします。



執行役 坂田 拓哉

## 指針を胸に、着実に「結果」を出す年に

新年あけましておめでとうございます。

私たちの指針である「楽しい職場づくり」を改めて胸に、2026年はこれまでの取り組みを全員で着実に「結果」にする年にしましょう。

今年は各拠点が重要な局面を迎えます。国内はこれまでの技術提案を「量産」へと繋げる成果の年。中国は新体制のもと、積極的な「新規受注」と「生産改善」を粘り強く持続・向上させる攻めの年です。これらの挑戦には、日中それぞれがプロとしての役割を全うし、互いに協力を惜しまないチーム力が欠かせません。

午年の本年、立ちはだかる障害を力強く乗り越え、皆さんと現場で肩を並べて共に駆け抜ける年にしたいと思います！本年もよろしくお願いします。



執行役 牧原 充英

## 人とのつながりを深める

旧年中は多くのご支援をいただき心より感謝申し上げます。昨年は巳年で新たなサイクルが始まると転換期と言わっていましたが、私にとっても一宮と大分の担当をさせていただく事になり、新しい方々との関わりが増えた事でごく新鮮な気持ちになれたと同時に、古い考え方や習慣に対し、ふと立ち止まって考える良いきっかけをいただいた一年となりました。精機製造部門は少数精鋭体制となり、一人一人が考えて行動する範囲が増え大変苦労していますが、全員が成長している姿を見る事ができ本当にうれしく思っています。大分工場は自動車業界の変動もあり受注量が減少した一年でしたが、新規営業に力を入れて取り組んできた事が26年の春には実を結ぶと思います。今年の干支は午年です。キーワードは「速さ」「情熱」「挑戦」。そして一番大事なことは、人とのつながりを深める事だと思います。サークル全員の力で、目標を実現させてまいりましょう。



執行役 花井 英明

## 効率と本質に向き合い、未来を拓く2026

新年あけましておめでとうございます。

昨年は皆さんの努力と工夫により、数々の成果を上げることができました。

今年の抱負は「変化を力に、効率を追求し、価値を創る」です。私たちを取り巻く環境はますます複雑かつスピードで変化しています。その中で持続的に成果を出すためには、業務の効率化とプロセスの見直しが不可欠です。単なるスピードアップではなく、ムダを省き、本質に集中することで、より高い付加価値を生み出すことができます。一人ひとりが主体的に考え、改善に取り組むことで、組織全体の力が大きく高まります。本年も共に学び、挑戦し、より良い未来を築いていきましょう。本年もよろしくお願ひいたします。

## 令和8年 豊川市消防出初式

1月10日（土）午前9時30分より  
陸上自衛隊豊川駐屯地訓練場にて令和  
8年豊川市消防出初式が行われました。  
トヨーサークルからは中野由陽さんと  
橋詰直樹さんが参加しました。



こころの状態、  
把握していますか？

仕事や日常生活の中で、「最近なんとなく疲れがとれない」「ストレスが溜まっているかも」と感じることはありますか？厚生労働省が提供する働く人のメンタルヘルス支援サイト「こころの耳」は、働く方やそのご家族、職場のメンタルヘルス対策に取り組む事業者などに向けて、メンタルヘルスのさまざまな情報や相談窓口を提供しています。心身の健康は、日々のパフォーマンスや生活の質に直結します。ぜひ一度、サイトを覗いて「自分の心」のメンテナンスに役立ててみてください。



「こころの耳」相談窓口 /



## スポーツクラブ アイレクスGRANDE リニューアルオープン！

新年を迎え、寒さが続く日々の中で運動不足を感じていませんか？トヨテックでは、豊川市にあるアイレクススポーツクラブGRANDEを無料で利用できる制度を提供しています。

アイレクススポーツクラブGRANDEは、2026年1月3日に全面リニューアルオープンし、トレーニングマシンの更新やレディースエリアの拡充、浴室エリアの一新＆オートロウリュ設置など、より快適に楽しく過ごせる空間となっています。運動不足の解消や、日々の仕事の疲労回復・ストレス発散などにジム活や流行りのサ活（サウナ活動）は最適だと言われています。一度、アイレクススポーツクラブGRANDEに足を運ぶと夢中になること間違いありません！！！

リニューアルオープンを機に、自身の健康な身体作りに取り組んでみましょう。興味を持たれた方は、お気軽に人財開発部までお問い合わせください。



### 発行所

トヨーサークル 人財開発部・TOCOM 事務局  
豊川市西豊町二丁目 35 番地  
TEL 0533-85-1110(代表)